

# ИНТЕГРАЦИЯ МЕТОДОЛОГИЙ ЛОГИСТИКИ И ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Плетнева Наталия Геннадиевна, д.э.н., профессор, заведующий  
кафедрой менеджмента в строительстве СПбГАСУ

Носкова Екатерина Викторовна, к.т.н., доцент кафедры  
менеджмента в строительстве СПбГАСУ

## Цель исследования:

Определение области взаимодействия и интеграции методологий управления проектами и логистики

## Ожидаемые результаты:

Повышение эффективности деятельности предпринимательских структур

## Виды проектных решений в логистике

Проекты логистических цепей,  
цепей поставок

Инфраструктурные решения

Принятие решения об аутсорсинге

Внедрение логистических  
технологий

Цифровизация логистической  
деятельности

Проектное выполнение заказа  
потребителей

Проектные решения в области  
гуманитарной и социальной  
логистик

# Сравнение проектного менеджмента и проектного подхода в логистике

Параметр	Проектный подход в менеджменте	Логистический подход к управлению заказами потребителей
Цели	Достижение уникальных целей в определенные (установленные) сроки.	Обеспечить удовлетворенность конкретного потребителя (внутреннего или внешнего) с наименьшими затратами и в короткие сроки.
Участники и процессы управления	Новый состав участников в проекте, формирование временных организационных структур. Процессы новые, требующие согласования со всеми участниками проекта.	Для выполнения заказа могут быть привлечены новые участники. Процессы как стандартные, так и новые.

# Сравнение проектного менеджмента и проектного подхода в логистике

Параметр	Проектный подход в менеджменте	Логистический подход к управлению заказами потребителей
Характер выполняемых задач	Новый комплекс работ, новая последовательность действий, необходимость интеграции разных функциональных подразделений, взаимодействие	Индивидуальный характер логистического сервиса для выполнения уникальных запросов на логистическое обслуживание Необходимость межфункциональной логистической координации и интеграции для достижения целей.

# Сравнение проектного менеджмента и проектного подхода в логистике

Параметр	Проектный подход в менеджменте	Логистический подход к управлению заказами потребителей
Ограничения и риски	<p>Согласование ограничений с учетом различных участников проекта.</p> <p>В новых проектах могут быть новые ограничения.</p> <p>Новые риски, связанные с содержанием проекта, условиями реализации проекта и участниками</p>	<p>Уникальность запросов на логистический сервис требует учета новых ограничений и рисков.</p> <p>Необходимость учитывать интересы разных участников, задействованных в выполнении заказа.</p>

# Сравнение проектного менеджмента и проектного подхода в логистике

Параметр	Проектный подход в менеджменте	Логистический подход к управлению заказами потребителей
Цели	Достижение уникальных целей в определенные (установленные) сроки.	Обеспечить удовлетворенность конкретного потребителя (внутреннего или внешнего) с наименьшими затратами и в короткие сроки.
Ограничения и риски	Согласование ограничений с учетом различных участников проекта. В новых проектах могут быть новые ограничения. Новые риски, связанные с содержанием проекта, условиями реализации проекта и участниками	Уникальность запросов на логистический сервис требует учета новых ограничений и рисков. Необходимость учитывать интересы разных участников, задействованных в выполнении заказа.

## Результаты исследования:

- Управление проектами и логистика являются разделами современной теории менеджмента, гармонично дополняющими друг друга.
- Критерии современной логистики и управления проектами идентичны – быстрее, дешевле, лучше.
- В управлении проектами возможности логистического менеджмента могут быть значительно дополнены.
- Кросс-функциональные логистические решения применимы для улучшения промежуточных и конечных результатах проектов.





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ